CURSO

Gestión de Activos Atrapados y Obsolescencia (Stranded Assets)

Estrategias para proteger el valor de sus activos ante cambios regulatorios, tecnológicos y climáticos

16 horas

Fechas: 12, 13, 14 y 15 de enero de 2027

Facilitadores (alternativos TWPL):

MSc. José Bernardo Durán

MSc. Johanna López Durán

¿TE INTERESA ESTE CURSO?

CONTÁCTANOS:

Email: contacto@cides.com

WhatsApp o Llamar: (+56) 993202663

O agenda una reunión con nosotros.

Curso Certificado e impartido por **CIDES Corpotraining SpA**.
Certificados NCh 2728 – ISO 9001
Organismo Acreditado por Sence (para Chile)
Capacitando a Chile y todo Latinoamérica desde 1980.

INSTITUCIÓN CERTIFICADA EN FORMACIÓN Y DESARROLLO DE EMPRESAS Y PROFESIONALES

www.cides.com
contacto@cides.com
+56993202663

- Disponibilidad **Código Sence**
- Modalidad: Online en Vivo o Presencial
- Plataforma Online: Aula Virtual + Zoom
- Acceso a Grabaciones 50% de las sesiones.
- Material Descargable
- Incluye: Certificado de Participación y/o aprobación.
- Dirigido a Profesionales & Empresas.

PRESENTACIÓN

Curso

Gestión de Activos Atrapados y Obsolescencia (Stranded Assets)

Estrategias para proteger el valor de sus activos ante cambios regulatorios, tecnológicos y climáticos

José Bernardo Durán - Johanna López Durán

Presentación

En sectores intensivos en capital, los activos se diseñan para operar durante décadas. Pero el entorno puede cambiar más rápido que ellos: regulaciones, tecnologías, clima, transición energética, obsolescencia y demanda. Como resultado, un activo técnicamente funcional puede dejar de recuperar su inversión y transformarse en un pasivo financiero.

El riesgo de activos atrapados suele subestimarse y rara vez se gestiona de forma proactiva.

Sus consecuencias son:

- Pérdida de valor que no aparece en los indicadores de mantenimiento y producción
- Riesgos por obsolescencia tecnológica acelerada
- Riesgos por cambio climático y nuevas exigencias ambientales
- Inversiones que el regulador deja de reconocer en la próxima revisión tarifaria
- Riesgo de terminación anticipada de contratos de concesión
- Decisiones de CAPEX tomadas sin considerar el riesgo de no recuperación
- Activos que se mantienen operando cuando la mejor decisión era retirarlos
- Portafolios con riesgo concentrado que nadie ha cuantificado

Este curso entrega el marco conceptual, herramientas analíticas y práctica para identificar, evaluar y gestionar este riesgo mediante DCF por escenarios, análisis diferencial, opciones de tratamiento e integración al Plan Estratégico de Gestión de Activos (PEGA).

OBJETIVO GENERAL

¿Por qué tomar este curso?

En activos de larga vida, un buen estado técnico no garantiza la recuperación de la inversión. Cambios regulatorios, tecnológicos, climáticos o de demanda pueden convertir un activo funcional en un pasivo financiero.
Este riesgo puede traducirse en:

- Pérdida de valor no visible en indicadores de mantenimiento y producción.
- Obsolescencia tecnológica acelerada.
- Riesgos por cambio climático y nuevas exigencias ambientales.
- Inversiones no reconocidas por el regulador.
- Terminación anticipada de contratos.
- CAPEX sin análisis del riesgo de no recuperación.

"Un activo puede estar en perfecto estado técnico y aun así convertirse en un pasivo regulatorio o financiero".
Hay países donde el regulador ya está incorporando criterios de sostenibilidad y riesgo en revisiones tarifarias.
El curso entrega herramientas para anticipar y gestionar estas situaciones antes de que destruyan valor.

Problemas reales que resuelve:

- Activos ociosos que generan costos y destruyen valor.
- Renovaciones o retiros basados solo en condición física.
- Falta de argumentos técnicos y financieros ante el regulador o contratante.
- Ausencia de un proceso formal para identificar y priorizar activos en riesgo.

Objetivo general de **aprendizaje**

Aplicar herramientas para identificar, evaluar y gestionar activos con riesgo de atrapamiento, cuantificando valor en riesgo, comparando alternativas de tratamiento e integrando las decisiones al ciclo de planeación de la Gestión de Activos.

OBJETIVOS – DIRIGIDO A

Objetivos específicos de **aprendizaje**

- Identificar activos con riesgo de atrapamiento en un portafolio.
- Cuantificar el valor en riesgo mediante DCF con escenarios.
- Aplicar análisis diferencial para comparar alternativas bajo incertidumbre.
- Evaluar y seleccionar opciones de tratamiento.
- Construir una posición auditable ante el regulador o contratante.
- Integrar la gestión de activos atrapados al PEGA y al ciclo de planeación.

Dirigido a

Profesionales y jefaturas de Gestión de Activos, Ingeniería, Planificación, Finanzas y Regulación que gestionan o deciden sobre activos en sectores regulados o intensivos en capital, y quienes deben justificar CAPEX o incorporar criterios de valor y riesgo al ciclo de vida.

The **Woodhouse Partnership** Ltd. (UK), en **alianza** con **CIDES Corpotraining**

Formación Especializada en Gestión de Activos

TWPL, con más de 30 años de experiencia como consultora para la industria de procesos y manufactura, fue Chairman" principal en la creación de la Norma Británica PAS 55 "Asset Management" (liberada en Mayo 2004) y fue clave en la creación de ISO 55000 y sus posteriores revisiones y actualizaciones. Es una de las empresas exclusivas avaladas por el IAM (Institute of Asset Management) para certificar empresas en Asset Management.

TWPL, líder mundial en la implementación de prácticas de mantenimiento y confiabilidad, como ACR, RCM, FMECA, RBI, REM, APT y DS, y otros componentes para la Confiabilidad Integral del Activo, se destaca por su enfoque único, desde la gerencia hasta la implementación, utilizando metodologías y tecnologías de punta para mejorar costos de Mantenimiento y Operación.

METODOLOGÍA

Modalidades disponibles para este Curso

Online en Vivo (Sincrónico)

Sesiones de aprendizaje en línea en tiempo real (usualmente a través de Zoom), donde tanto el instructor como los participantes se conectan simultáneamente en fechas y horarios establecidos.

Presencial

Clases presenciales en las que el instructor y los participantes se encuentran físicamente en salas de capacitación -en las propias dependencias del cliente.

Metodología y **Herramientas**

El curso combina exposición conceptual, análisis de casos reales y talleres grupales para aplicar una metodología de gestión de activos atrapados desarrollada a partir de experiencias en América Latina.
Se utilizarán una matriz cualitativa de riesgo de cinco dimensiones, modelos DCF con análisis de escenarios y análisis diferencial, y el proceso SALVO para optimizar decisiones de ciclo de vida.

Los participantes trabajarán con **herramientas** en Excel para evaluación de riesgo, modelación DCF y diseño RACI, integrando criterios de ISO 55001, ISO 31000, PAS 55 y marcos regulatorios sectoriales.
Los instructores son consultores de The Woodhouse Partnership Limited, con experiencia internacional en Gestión de Activos.

INCLUYE

Incluye - Recibirás

- Acceso exclusivo al Aula Virtual.
- Presentación del curso en formato PDF.
- Material complementario descargable para reforzar el aprendizaje.
- Evaluación final para medir conocimientos adquiridos.
- Asistencia: 75% para Certificación.
- Encuesta de satisfacción, contribuyendo a la mejora continua.
- **Acceso *on demand* a un tope del 50% de las grabaciones**, válidas como evidencia de participación asincrónica y de acuerdo con nuestra política de acceso a grabaciones.
- **Certificado Oficial de Cumplimiento**, por Participación y/o Aprobación, emitido y respaldado por CIDES Corpotraining, entidad reconocida y certificada por ISO 9001 y NCh 2728 y de acuerdo a nuestra política de certificación.
- **Credenciales Digitales** que acreditan las competencias adquiridas en un curso individual o módulo de un Diplomado, y las del conjunto de un Programa de Aprendizaje (o Diplomado).
- Para cursos in-Company: Reunión con el Relator incluido en la propuesta de cotización. Costo cero.



Certificación

La **Política de Certificación de CIDES Corpotraining** contempla la entrega de los siguientes **certificados y credenciales digitales** según corresponda:

- **Certificado Oficial de Cumplimiento** (por participación y/o aprobación, aplicable a Cursos y Diplomados).
- **Credencial Digital** con reconocimiento académico global, verificables y trazables, que garantizan seguridad, interoperabilidad y permanencia, las que te permiten destacar tu logro en redes profesionales y respaldar tu perfil laboral. Acreditan las competencias adquiridas en un curso individual o módulo de un Diplomado, y las del conjunto de un Programa completo (o Diplomado).

  Estas Credenciales cumplen con Estándares Internacionales, entre ellos:

  - Open Badge 3.0
  - W3C Verifiable Credentials
  - European Learning Model (ELM-Europass)
  - GDPR y
  - LTI (Learning Tools Interoperability).



Requisitos Académicos para la Certificación:

1. Certificado de PARTICIPACIÓN

- **Participar*** en al menos el **75 % de la duración total** de cada curso individual, o de cada módulo de un Diplomado.

2. Certificado de PARTICIPACIÓN y APROBACIÓN, + CREDENCIAL Digital por cada curso/módulo, y por el programa completo de un Diplomado

- **Aprobar** el Test Final de Conocimientos de cada curso individual o módulo de un Diplomado, con al menos un **60 % de respuestas correctas,** y
- **Participar*** en al menos el **75 % de la duración** de cada curso individual o módulo de un Diplomado.

:::::::::::::::

***** La **participación** considera tanto la **asistencia en modalidad sincrónica** como la **participación asincrónica validada** mediante la visualización de grabaciones oficiales (disponibles *on demand*, con un **tope del 50% de las sesiones** de cada módulo y por tiempo limitado).

Programa del Curso

Gestión de Activos Atrapados y Obsolescencia (Stranded Assets)

CONTENIDOS

1. Introducción y fundamentos

- ¿Qué es un activo atrapado? Definición, causas, casos reales de LATAM y contexto regulatorio.

2. Sistema de gestión y marco de decisiones

- ISO 55001, Plan Estratégico de Gestión de Activos (PEGA), roles organizacionales e integración del riesgo al ciclo de planeación.

3. Etapa 1: Identificación y priorización

- Cinco dimensiones de riesgo, incluyendo obsolescencia, cambio climático y riesgo regulatorio. Matriz de evaluación y priorización.

Taller 1: Mapeo de riesgo

- Ejercicio grupal para identificar y priorizar activos en riesgo utilizando la matriz del curso.

4. Etapa 2: Evaluación de impacto

- Vidas útiles, valor residual, costos hundidos, DCF por escenarios y análisis diferencial bajo incertidumbre.

Taller 2: Cuantificación DCF

- Modelo financiero para calcular valor en riesgo bajo escenarios de atrapamiento a 5 y 10 años.

5. Etapa 3: Opciones de tratamiento

- Mantener, extender, reconvertir, sustituir, desinvertir o suspender temoralemente. Criterios de selección.

6. Etapa 4: Toma de decisiones

- Proceso estructurado, VPN comparado, TOTEX y árbol de decisión.
- Dimensión regulatoria y contractual.

7. Etapa 5: Integración y gobierno

- Integración al PEGA y CAPEX. Gobierno: roles, KPIs, revisión periódica y trazabilidad.

Taller integrador + RACI

- Caso completo con las 5 etapas aplicadas a un portafolio real.

La gestión de activos atrapados no es un proyecto: es una capacidad organizacional que se construye.

Facilitadores alternativos **TWPL**



MSc**. José Bernardo Durán** (TWPL)

- **Miembro del TC251 de ISO en el desarrollo y revisión de normas de Asset Management.**
- **Instructor y certificador acreditado por el IAM, con 34 años de experiencia en 26 países.**

Ingeniero Eléctrico y Máster en Ingeniería de Mantenimiento. Miembro de IEEE (Institute of Electric & Electronics Engineers), Miembro IAM (Institute of Asset Managment), instructor, auditor y certificador en Asset Management acreditado por el IAM. Miembro del TC251 de ISO en el desarrollo y revisión de normas de Asset Management.

Director para América Latina de The Woodhouse Partnership Ltd. (TWPL).

Con múltiples trabajos de desarrollo, implantación y facilitación de proyectos de Optimización de la Gerencia Integrada de Activos, Mantenimiento Centrado en Confiabilidad, Análisis Causa Raíz, Gerencia de Riesgo Industrial, Optimización de Mantenimiento. Experiencia en 26 países de América, Europa y África.

Autor de publicaciones técnicas internacionales en el área de Asset Management (Gerencia de Activos), Confiabilidad, y Mantenimiento.

Pionero en gestión de activos atrapados en América Latina. Más de 10.000 profesionales formados.

Conferencista habitual en los principales congresos internacionales de gestión de activos y mantenimiento.

MSc. **Johanna López-Durán** (TWPL)



Ingeniero Químico (Universidad de Los Andes, Venezuela). Especialista en confiabilidad de Sistemas Industriales (Universidad Simón Bolívar, Venezuela), Máster of Science in Management (Caribbean International University, Curazao), MBA (Máster Business Administration, Universidad de Palermo, Argentina).

Posee capacidades naturales para dirigir equipos de trabajo multidisciplinarios, para optimizar procesos productivos y resolver problemas complejos.

Se ha desempeñado en áreas de diseño, gestión, optimización de líneas de producción y modernización de equipos.

En los últimos años ha estado trabajando como consultora en **The Woodhouse Partnership (TWPL)** de Inglaterra, en la implementación de sistemas de Gestión de Activos en empresas complejas, teniendo experiencia práctica en el diseño e implementación de sistemas de gestión basados en PAS 55 e ISO 55001 para mejorar el desempeño organizacional.

Johanna en TWPL también da soporte a sus clientes con capacitación, asesoría e implementación de métodos de confiablidad que van desde los más sencillos para solución de problemas hasta los más complejos para estudios de costo, riesgo y desempeño, aportando a sus clientes soluciones creativas, innovadoras y costo eficientes.

INFORMACIÓN GENERAL

Información General

CURSO: Gestión de Activos Atrapados y Obsolescencia (Stranded Assets)	
Fechas:	12, 13, 14 y 15 de enero de 2027
Horarios / Sesiones:	De martes a viernes, de 14:00 a 18:00 hrs. (UTC-3) cada día.
Duración total:	16 Horas totales
Modalidad:	Online en Vivo (Sincrónico) / Presencial
Certificados a entregar:	Certificado de Participación y/o Aprobación del Curso y Credencial Digital de Estándar Internacional según la siguiente Política de Certificación de CIDES.
Organismo Capacitador (OTEC):	Capacitación y Desarrollo Corporativo SpA. Rut: 77.334.850-2 * Empresa acreditada por Sence
CERTIFICACIONES:	Certificada NCh 2728:2015 e ISO 9001:2015 Ver Certificados de CIDES para: NCh2728 - ISO 9001 Ver Política de Calidad.
Informaciones:	Tel.: +569 9320 2663 – Email: contacto@cides.com – www.cides.com Ver Formas y medios de pago de nuestros cursos.
Código interno del Curso:	1456/5923
Acceso a grabaciones modalidad Online en Vivo:	Cides incentiva la participación activa. Sin embargo, los inscritos pueden solicitar acceso a un **máximo del 50%** de las grabaciones de las sesiones del curso según esta política.
Plataforma Streaming:	Usualmente por **Zoom** para cursos abiertos. O a pedido del cliente para cursos in-Company.
Aula Virtual:	**Para Participantes:** Acceso con usuario y claves de acceso individual. Botones de entrada a Zoom, Marcaje de asistencia Sence, Descarga de Material, Test de Conocimientos con autocorrección, Encuesta de Satisfacción, Descarga de Certificados. **Para Responsables de Inscripción:** Acceso preferente para seguimiento en tiempo real de la actividad de sus participantes inscritos. Descargas de informes, Certificados, y Reportería Completa.

Cursos diseñados para todo América Latina. Consulta por nuestros precios en dólares y formas de pago internacional.

Precios	CLP Chile	USD Dólar
Por participante (Valores exentos de IVA)	**$325.000**	**US$398**

* Consulta por valores para grupos de participantes.

Inscripciones

Las únicas inscripciones válidas son las que ingresan por medio de nuestro **FORMULARIO ÚNICO DE INSCRIPCIÓN** en línea, el que se encuentra en nuestra página web: www.cides.com en el botón del curso correspondiente, o solicítalo a contacto@cides.com o al +569 9320 2663.

CONDICIONES DE PAGO

- **Contado**: Pago en el período entre que se confirma la realización del curso hasta 3 días hábiles previos al inicio de éste.
- **Para Empresas Clientes** (con acuerdo especial): Pago a 30 días desde la fecha de término del curso, con Orden de Compra enviada previamente al inicio del Curso.
- **Para otras empresas:** Consultar por condiciones especiales.

Formas de Pago: Ver Formas y medios de pago de nuestros cursos.

*Notas:

1. CIDES se reserva el derecho de suspender o re-programar la realización del Curso si no se alcanza quórum mínimo. Avisaremos con al menos 3 días hábiles de anticipación, salvo fuerza mayor de último momento.
2. Si un inscrito no pudiera participar en el Curso, podrá ser reemplazado por otro participante de su misma empresa. Rogamos dar aviso con anticipación.

COTIZACIÓN IN-COMPANY

Cursos **a tu medida**

Cotizaciones Curso Cerrado / In-Company

Si necesitas este curso a la medida de tu empresa, acortar o extender la duración, realizarlo en modalidad online en vivo (por Zoom), o de forma presencial, podemos ajustarlo según tus requerimientos.

Enviaremos una propuesta de cotización a tu medida.

Reunión con el Relator incluido. Costo cero.

Nuestro equipo está preparado para desarrollar técnicas de aprendizaje efectivo y dinámico, con más de 40 años de experiencia en formación profesional para todo América Latina.

Los Cursos in-Company, o cursos dentro de la empresa, son programas de capacitación diseñados específicamente para las necesidades y objetivos de una organización. Esto permite adaptar el contenido del curso a los desafíos específicos que enfrenta la organización, promoviendo un aprendizaje más relevante y aplicable directamente en el entorno laboral.

Envíanos tus requerimientos a:

Email: contacto@cides.com

WhatsApp: +56 9 93202663

O completa este formulario para más detalles: Formulario de solicitud de cotización empresas

O agenda una reunión con nosotros aquí: Calendario de Reuniones

EXPERIENCIA

Podemos presumir de **nuestros Clientes** de todo **Latinoamérica**

Más de 38.000 participantes, y más de 3.600 empresas han confiado en nosotros.

CIDES cuenta con presencia en todos los sectores industriales, y más de 40 años de experiencia trabajando con empresas tanto de Chile como de todo Latinoamérica.

Y esto sólo desde el año 2000 a la fecha...

